

People (Stakeholder)

Mitarbeiter

Kunden

Gesellschafter

1 _____	1 _____	1 _____
2 _____	2 _____	2 _____
3 _____	3 _____	3 _____

EINSTELLUNG/PRINZIPIEN (So „ticken“ wir/nicht)	ZWECK (Warum gibt es uns)	ZIELE (3-5 JAHRE) (Wo wollen wir hin?)	SACHZIEL (1 JAHR) (Was tun wir dieses Jahr dafür)																																													
_____	_____	<table border="1"> <tr><td>Datum</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Umsatz</td><td>_____</td></tr> <tr><td>EBIT</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Rendite</td><td>_____</td></tr> </table>	Datum	_____	Umsatz	_____	EBIT	_____	Rendite	_____	<table border="1"> <tr><td>Geschäftsjahr</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Umsatz</td><td>_____</td></tr> <tr><td>EBIT</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Rendite</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Free Cash-flow</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Deb.Ziel</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Lagerumschlag</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Umsatz./MA</td><td>_____</td></tr> <tr><td>Neukunden</td><td>_____</td></tr> </table>	Geschäftsjahr	_____	Umsatz	_____	EBIT	_____	Rendite	_____	Free Cash-flow	_____	Deb.Ziel	_____	Lagerumschlag	_____	Umsatz./MA	_____	Neukunden	_____																			
Datum	_____																																															
Umsatz	_____																																															
EBIT	_____																																															
Rendite	_____																																															
Geschäftsjahr	_____																																															
Umsatz	_____																																															
EBIT	_____																																															
Rendite	_____																																															
Free Cash-flow	_____																																															
Deb.Ziel	_____																																															
Lagerumschlag	_____																																															
Umsatz./MA	_____																																															
Neukunden	_____																																															
_____	_____	<p align="center">Spielwiese</p> <p>_____</p> <p>_____</p>	<p align="center">Hauptinitiativen Jahresprioritäten</p> <table border="1"> <tr><td>1</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>2</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>3</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>4</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>5</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> </table>	1	_____	_____	2	_____	_____	3	_____	_____	4	_____	_____	5	_____	_____																														
1	_____	_____																																														
2	_____	_____																																														
3	_____	_____																																														
4	_____	_____																																														
5	_____	_____																																														
_____	<p align="center">Aktivitäten/Aktionen Bsp. wie wir Einstellung, BHAG oder Zweck leben können</p> <table border="1"> <tr><td>1</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>2</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>3</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>4</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>5</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> </table>	1	_____	_____	2	_____	_____	3	_____	_____	4	_____	_____	5	_____	_____	<p align="center">Vorstöße/Aktionen Prioritäten für 3 – 5 Jahre</p> <table border="1"> <tr><td>1</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>2</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>3</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>4</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>5</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> </table>	1	_____	_____	2	_____	_____	3	_____	_____	4	_____	_____	5	_____	_____	<p align="center">Hauptinitiativen Jahresprioritäten</p> <table border="1"> <tr><td>1</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>2</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>3</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>4</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> <tr><td>5</td><td>_____</td><td>_____</td></tr> </table>	1	_____	_____	2	_____	_____	3	_____	_____	4	_____	_____	5	_____	_____
1	_____	_____																																														
2	_____	_____																																														
3	_____	_____																																														
4	_____	_____																																														
5	_____	_____																																														
1	_____	_____																																														
2	_____	_____																																														
3	_____	_____																																														
4	_____	_____																																														
5	_____	_____																																														
1	_____	_____																																														
2	_____	_____																																														
3	_____	_____																																														
4	_____	_____																																														
5	_____	_____																																														

Kernkompetenz	Gewinn/X	Kennzahl Markenversp.	krit. Zahl: People (Bilanz)
_____	_____	_____	_____ _____ Zwischen grün und rot _____
_____	_____	_____	<p align="center">BHAG™</p>
_____	_____	<p align="center">Markenversprechen</p>	<p align="center">krit. Zahl: Prozess (G&V)</p> _____ _____ Zwischen grün und rot _____

Stärken: 1 _____

2 _____

3 _____

Schwächen: 1 _____

2 _____

3 _____

Your Name: _____

Datum: _____



Prozess (Produktivitäts-Treiber)

Make/Buy

Vertrieb

Soll - Ist Vergleich (Recordkeeping)

1 _____	1 _____	1 _____
2 _____	2 _____	2 _____
3 _____	3 _____	3 _____

AKTIONEN (QUARTAL) (Wie machen wir das?)		MOTTO (QUART./JAHR)	IHRE VERANTWORTUNG (Wer/Wann)																																																				
<table border="1"> <tr><td>Quartal</td><td></td></tr> <tr><td>Umsatz</td><td></td></tr> <tr><td>EBIT</td><td></td></tr> <tr><td>Rendite</td><td></td></tr> <tr><td>Free Cash-flow</td><td></td></tr> <tr><td>Deb.Ziel</td><td></td></tr> <tr><td>Lagerumschlag</td><td></td></tr> <tr><td>Umsatz./MA</td><td></td></tr> <tr><td>Neukunden</td><td></td></tr> </table>	Quartal		Umsatz		EBIT		Rendite		Free Cash-flow		Deb.Ziel		Lagerumschlag		Umsatz./MA		Neukunden		<table border="1"> <tr><td>Deadline</td><td></td></tr> <tr><td>Messbares Ziel/Krit. Zahl</td><td></td></tr> <tr><td colspan="2">Titel des Mottos</td></tr> <tr><td colspan="2">_____</td></tr> <tr><td colspan="2">_____</td></tr> <tr><td colspan="2">Skizze Anzeigentafel</td></tr> <tr><td colspan="2">Skizzieren Sie hier wie die Anzeigentafel aussehen könnte.</td></tr> </table>	Deadline		Messbares Ziel/Krit. Zahl		Titel des Mottos		_____		_____		Skizze Anzeigentafel		Skizzieren Sie hier wie die Anzeigentafel aussehen könnte.		<table border="1"> <tr> <th>Ihre Ziel Kennzahl</th> <th>Ziel</th> </tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> </table>	Ihre Ziel Kennzahl	Ziel	1		2		3		<table border="1"> <tr> <th>Ihre Quartalsprioritäten</th> <th>Wann</th> </tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td></tr> </table>	Ihre Quartalsprioritäten	Wann	1		2		3		4		5	
Quartal																																																							
Umsatz																																																							
EBIT																																																							
Rendite																																																							
Free Cash-flow																																																							
Deb.Ziel																																																							
Lagerumschlag																																																							
Umsatz./MA																																																							
Neukunden																																																							
Deadline																																																							
Messbares Ziel/Krit. Zahl																																																							
Titel des Mottos																																																							

Skizze Anzeigentafel																																																							
Skizzieren Sie hier wie die Anzeigentafel aussehen könnte.																																																							
Ihre Ziel Kennzahl	Ziel																																																						
1																																																							
2																																																							
3																																																							
Ihre Quartalsprioritäten	Wann																																																						
1																																																							
2																																																							
3																																																							
4																																																							
5																																																							
<p>Meilensteine</p> <table border="1"> <tr> <th>Quartalsprioritäten</th> <th>Wer</th> </tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td></tr> </table>		Quartalsprioritäten	Wer	1		2		3		4		5																																											
Quartalsprioritäten	Wer																																																						
1																																																							
2																																																							
3																																																							
4																																																							
5																																																							

<p>krit. Zahl: People (Bilanz)</p> <p> _____</p> <p> <u>Zwischen grün und rot</u></p> <p> _____</p> <p>krit. Zahl: Prozess (G&V)</p> <p> _____</p> <p> <u>Zwischen grün und rot</u></p> <p> _____</p>	<p>Feier, Party</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>Reward</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>	<p>krit. Zahl: People (Bilanz)</p> <p> _____</p> <p> <u>Zwischen grün und rot</u></p> <p> _____</p> <p>krit. Zahl: Prozess (G&V)</p> <p> _____</p> <p> <u>Zwischen grün und rot</u></p> <p> _____</p>
---	---	---

Chancen: 1 _____

2 _____

3 _____

Risiken: 1 _____

2 _____

3 _____